

上士幌町出資法人等経営状況報告書（令和4年度分）

1 法人等の概要

名 称	株式会社 生涯活躍のまちかみしほろ	所 在 地	〒080-1408 北海道河東郡上士幌町字上士幌3線235番地6
代 表 者 名	代表取締役 小寺 友之	設立年月日	平成29年9月4日
事 業 内 容	上士幌町の『生涯活躍のまち』実現のため、町や団体・機関と連携して「地域包括ケアの充実」「生涯活躍機会の充実」「住みやすいと感じられる魅力ある共助のまちづくり」などの業務	管理施設の 契約形態	※該当なし
資 本 金 町出資額(割合)	5,650千円 3,000千円(53.1%)	役 職 員 等 ※()	役員数 5人(1) 職員数 10人(4) <令和4年4月1日現在>
そ の 他	Tel(01564)7-7630 ホームページアドレス http://kamishihoro-town.com メールアドレス Mail:info@kamishihoro-town.com		
管 理 施 設 (所有区分)	h a r e t a (ハレタ) (自社所有)		

※()は、うち町派遣者数（地域おこし協力隊含む）を示します。役員数のうち町派遣者は副町長を示します。

2 上士幌町による点検評価

経営状況についての予備的診断における評価	A	A：経営努力は行いつつ事業は継続 B：事業内容の大幅な見直し等による抜本的な経営改善が必要 C：深刻な経営難の状況であり、経営の観点から事業の存続を含めた検討が必要	
①事業は適切であるか (町の負担額以上に効果が上がっているか)	A	A： 適正 B： 改善が 必要 C： 不適正	コミュニティづくりや各種企画を実施し、目標を上回る集客に結びつくなど成果をあげている。また、人材センターの会員の高齢化が進み、担い手確保が必要だが、会員数の増加を図っており、事業全体としては適切に取り組まれている。
②赤字を圧縮するために効率経営の自助努力を十分行っているか (維持管理経費の節減、収入増につながる経営など効率経営を十分行っているか)	A		効率的な業務推進と経費削減が行われている。
③事業を継続するための必要最低限の収支、財務状況を維持しているか（純損益が土ゼロ以上の状態となっているか）	A		適正な財務状況となっている。
④今後の方向性に関するコメント、克服すべき課題	地域課題の解決に向けて、当該会社が取組むべき事業のあり方について、行政としっかり協議しながら進める必要がある。		

3 その他特記事項

・6期連続で単年度黒字を計上。経営状況に問題なしと評価する。

令和5年6月22日

上士幌町長 竹中 貢

事業報告書

第 6 期

(令和4年4月1日から令和5年3月31日まで)

事業の概況

令和4年度の我が国の経済は、コロナ禍からの社会経済活動の正常化が進みつつある中、緩やかな持ち直しが続いている。その一方で、世界的なエネルギー・食料価格の高騰や欧米各国の金融引締め等による世界的な景気後退懸念など、我が国経済を取り巻く環境には厳しさが増している。政府としては、こうした景気の下振れリスクに先手を打ち、我が国経済を民需主導の持続的な成長経路に乗せていくため、「物価高・円安への対応」、「構造的な賃上げ」、「成長のための投資と改革」を重点分野とする「物価高克服・経済再生実現のための総合経済対策」を策定したところである。

こうした中、令和5年度については、物価高を克服しつつ、計画的で大胆な投資を官民連携で推進するなど新しい資本主義の旗印の下、我が国経済を民需主導で持続可能な成長経路に乗せるための施策を推進することとしている。

その中で当社は、上士幌町が平成29年7月に策定した「生涯活躍のまち上士幌町 創生包括プロジェクト基本構想」に基づき、第5期の事業を継続・発展させながら以下の事業活動を実施してまいりました。

今期は、1. 起業家支援センターの活用事業（町民の新たなチャレンジ支援）、2. 生涯活躍機会の創出に向けた人材マッチング事業（人材センターの運営）、3. 生涯活躍に向けた人材育成事業（スキル研修、介護職員初任者研修実施）、4. まちの生業づくり支援事業（町民の生業づくり支援、起業塾）、5. 健康づくり促進事業（健康ポイント事業）、6. 上士幌町独自の関係人口づくり事業（移住促進事業、関係人口創出事業）、7. 無料職業紹介事業、8. 生活支援コーディネーター（第2層）業務（以下、「生活支援コーディネーター業務」）、9. 域内ITリテラシー向上業務（スマホ相談窓口）10. ふるさと納税特産品発送及び管理業務を行いました。これらの事業は、上士幌町からの委託事業であり、このほかに、独自事業であるチャレンジショップ運営や住民コミュニティ活動の情報発信の展開をいたしました。

起業家支援センター「ハレタかみしほろ (haretta)」を活用して、イベント企画を行うとともに、起業に向けたチャレンジの支援など、経営理念である「町民が生き活きと生涯活躍できるコミュニティづくり」を意識した取り組みを推進いたしました。

この結果、今期の事業の売上は、106,161千円となり、効率的な業務を進め経費削減に努めた結果、経常利益は3,453千円となりました。

来期は、第6期に引き続き「生涯活躍のまち 上士幌創生包括加速プロジェクト業務（以下、「包括加速プロジェクト」）」、「無料職業紹介業務」、「生活支援コーディネーター業務」、「域内

事業報告書

ITリテラシー向上業務」、「介護職員初任者研修業務」、「ふるさと納税特産品発送及び管理業務」を上士幌町より受託し事業に取り組めます。

このうち、まちジョブハレタ（人材センター）に関しては、町の困りごとやしごと（受注）と、それらを担える人材（会員）を効率よくマッチングさせ、町民の活躍の機会を増やすことにあわせ、高齢化してきた活躍する町民（会員）の担い手不足の解消を目指します。

コミュニティづくりのための企画イベント（ハレタコミュニティ企画）、関係人口創出事業（MY-MICHIプロジェクト）、スマートフォン等の相談窓口（スマホロ）、生活支援コーディネーター業務など、全ての事業において多くの町民との接点をもち、活躍する（したい）町民を発掘していきます。一方で、介護職員初任者研修や専門講座、起業塾などにより人材の育成を図り、生業と担い手を結び付ける役割を果たします。

ふるさと納税については、町を始め、各事業所及び関係団体と連携をしながら、寄付者の興味や関心の高い商品開発を行い、本町への寄付額の増加に向けての取り組みを進めてまいります。

来期の売上は、包括加速プロジェクト業務委託 49,533 千円、無料職業紹介所業務委託 2,959 千円、域内ITリテラシー向上業務 5,434 千円、生活支援コーディネーター業務 7,000 千円、介護職員初任者研修業務 2,981 千円、ふるさと納税特産品発送及び管理業務 40,000 千円、その他 770 千円の合計 108,677 千円を予定しております。（前期同等並み）

事業報告書

1. 株式の状況

①令和5年3月現在の資本金 5,650,000円

②株式の総数

- ・会社の発行可能株式の総数 200株
- ・発行済株式の総数 113株
- ・株主内訳

<普通株式：113株>

上士幌町	60株	53.1%
株式会社コミュニティネット	14株	12.4%
上士幌町商工会	6株	5.3%
上士幌町農業協同組合	6株	5.3%
社会福祉法人上士幌町社会福祉協議会	3株	2.6%
社会福祉法人上士幌福寿協会	3株	同上
社会医療法人北斗	3株	同上
特定非営利活動法人上士幌コンシェルジュ	3株	同上
株式会社十勝毎日新聞社	3株	同上
帯広信用金庫	3株	同上
十勝信用組合	3株	同上
株式会社北海道銀行	3株	同上
株式会社北洋銀行	3株	同上

2. 今期事業収益・資産

(単位：円)

年度	令和3年度	令和4年度
期	第5期	第6期
売上高	106,759,240	106,161,385
営業利益	16,645,057	△577,238
経常利益	20,660,722	3,533,195
当期純利益	13,947,723	3,453,195
総資産	72,229,695	68,852,455

事業報告書

3. 取締役及び監査役の状況

期末現在の取締役及び監査役の状況

代表取締役 小寺 友之 (上士幌町商工会会長)
取締役 杉原 祐二 (上士幌町副町長)
取締役 高橋 昭博 (上士幌町農業協同組合理事)
監査役 遠藤 壮介 (帯広信用金庫上士幌支店支店長)
監査役 秋吉 郁尚 (十勝信用組合上士幌支店支店長)

4. 従業員の状況

役割	今年度 (主担当)	今年度 (副担当)
事業統括	平岡 崇志	
事業推進部長	平岡 崇志	
事業企画部長	岡野 和久	
地域包括ケアの充実	八下田洋子	
健康づくり促進対策	小川 千春	
人材センター	岩部 栄美	渥美 緑
無料職業紹介	岩部 栄美	渥美 緑
移住希望者募集	岩部 栄美	渥美 緑
ふるさと納税	岡野 和久	岡野 京子
管理	木原 悠斗	小川 千春

今期 正社員 6名 (内契約1名、パート1名) 研修派遣上士幌町職員 4名
来期 正社員 5名 (パート2名) 研修派遣上士幌町職員 4名

事業報告書

5. 今期実績報告

「生涯活躍のまち上士幌創生包括加速プロジェクト業務」※上士幌町受託業務

業務内容	業務結果概要
(1) 起業家支援センターの活用事業	
ア ハレタコミュニティ企画	<p>起業家支援センターハレタかみしほろの機能を活用し、町民が集い、話し合い、活動を行なうコミュニティづくりの土壌形成を図った。多くの町民がハレタかみしほろに足を運ぶきっかけづくり、同時に町民の新たなチャレンジや、生業となり得る困りごと、その課題解決の担い手発掘の場づくりにつながる主催イベントを開催した。</p> <p>年間集客 1,797 人 [参考:ハレタ年間集客 5,628 人]</p>
(2) 生涯活躍機会の創出に向けた人材マッチング	
ア マッチングシステム活用	<p>まちジョブに依頼のあった、困っている依頼者と働きたい作業者が、マッチングシステムを活用することにより、効率的な困りごとの解決を図ることができた。チラシ等による周知を行い、登録会員数 91 名（前年度 48 名）、依頼・提供のマッチング数 215 件（前年度 31 件）と前年度より増加する結果となった。</p>
イ まちジョブマッチング運営（人材センター）	<p>町民の困りごと解決、町民の活躍の機会を創出するため「かみしほろ人材センター」の運営を行う。会員が 247 名（前年度 118 名）、依頼業務が 269 件（前年度 250 件）と昨年度より増加した。作業会員の高齢化が進んでおり、作業会員の担い手の確保が急務となっている。</p>
(3) 生涯活躍に向けた人材育成	
ア 専門講座（シェアスペース視察）	<p>まちづくり活動のための能動的な人的交流などの機能を有するシェアスペースの取り組みについて、今後の本町のまちづくりの参考とするために管内のシェアスペースの視察を行った。参加者 6 名</p>
イ 専門講座（花壇づくりポイント講習）	<p>まちジョブの「花壇整備事業」について、効率のよい作業方法や花壇整備の知識取得のために、花の育成のプロから花壇づくりのポイント講習を実施した。参加者 12 名</p>

事業報告書

ウ 専門講座（キャリア形成編）	「介護職員初任者研修」を実施し、7名からの申込があった。昨年度に引き続きコロナ禍における臨時的な取扱いとして「自宅学習」を中心とした研修方式で実施する。 合格者7名（全員）
(4) まちの生業づくり支援	
ア ハレタチャレンジ企画	町民が、趣味や特技を活かした「なりわい体験」を実現するために、ハレタかみしほろでの飲食や物販など各種出店のチャレンジを支援した。 これにより、町民同士のコミュニティ形成にもつながった。年間集客1,540人、売上1,368,440円
イ 起業塾	町内での新規事業や本町の資源を活用した新たな事業を構想している方を対象に、個別指導による事業計画書作成を行う起業塾を開催した。 6名の申し込みがあり、5日間にわたり受講しそれぞれの構想を具体的な事業計画書として完成させた。
ウ かみしほろ起業家トーク	かみしほろ起業塾により起業をされた方や管内の地域おこし協力隊で起業された方を講師にお招きして、起業に至る経緯や現状、未来への展望を語っていただくことにより、かみしほろ起業塾への参加者の気運醸成を図った。
エ 開拓社プロジェクト	自ら生業を創り出すことを目指す町民を対象に、スキル・経験・知識を吸収できる場を自律的な事業として組み立てるプロジェクト。 その中で、若者たちが集えるコミュニティスペース plat の開催を6回行った。
(5) 健康づくりの促進	
ア 健康ポイント事業	健康プログラム提供事業者と連携し、参加希望の町民に活動量計を貸与し、町民自らの健康づくりを促進した。町内4か所に計測スポットを設置し、785名（前年度794名）が参加した。
(6) 上士幌町独自の関係人口づくり	
ア 仕事・学び・遊びの体験プロジェクト	関係人口の創出・拡大を目的に1ヶ月滞在型プログラムを実施した。4期のプログラムを行い、合計20名の参加があった。

事業報告書

イ まちの魅力発信	上士幌町や関係団体が実施するセミナー・移住相談会へ無料職業紹介所の立場として参加をした。
-----------	--

「無料職業紹介所運營業務」※上士幌町受託業務

業務内容	業務結果概要
(1) 無料職業紹介所	上士幌町版ハローワークにより、求人・求職情報を円滑に提供する。 求人相談 41 件、求職相談 45 件、求職情報登録 18 件、紹介 19 件（採用 10 件、不採用 9 件）

「域内 IT リテラシー向上業務」※上士幌町受託業務

業務内容	業務結果概要
(1) スマホロ (スマートフォン相談窓口)	スマートフォンに不安がある町民の不安を解消し、IT リテラシー向上を推進する。登録者 156 名、相談件数 973 件
(2) スマートフォン教室	(株)NTTドコモと連携し、講座形式でスマートフォンに不安がある町民の不安を解消し、IT リテラシー向上を推進する。18 回、受講者 82 名

「生活支援コーディネーター(第2層)業務」※上士幌町受託業務

業務内容	業務結果概要
(1) 第2層協議体運営	30代～60代までの女性メンバーが集まり、「語り合い」により情報交換を行い、地域課題を見つけてきた。ベビチアを始めたことにより、赤ちゃん、ママ、高齢女性の繋がりができコミュニティの好循環ができた。また、高齢男性と小学生に居場所がないとの課題提起がある。 構成員 6 名 語り合い 9 回
(2) かみしほろスマイルプロジェクト (HOTステーション)	生活支援体制整備事業の一環として、産前産後期の母親と赤ちゃん～未就園児が気軽に立ち寄れる居場所づくりを行う。出生数の少ない上士幌での子育てに悩みや不安を抱えないよう、生活支援コーディネーターが中心となって母親同士の交流を図り、気負わずリラックスして過ごせる空間を提供する。毎週金曜日開催、累計来場者 847 名

※生活支援コーディネーター(第2層)業務：生活支援等サービスの充実を図り、地域における支え合いの体制づくりを行うこと。

事業報告書

「ふるさと納税推進業務」※上士幌町受託業務

業務内容	業務結果概要
(1) ふるさと納税特産品発送及び管理業務	ふるさと納税特産品の発送及びPRを図ることを目的に実施する。 特産品発送業務 調達件数 6,246件 調達価格 26,625,752円 送料 6,994,830円 手数料 3,793,370円

「チャレンジショップ」※独自事業

業務内容	業務結果概要
(1) チャレンジショップ	起業家支援センター「ハレタかみしほろ」を活用して、町民が手軽に挑戦できる棚貸しのショップを運営し、町民に生きがいや生業の機会を提供する。 出店者 28軒、売上 170,540円

6. 今期会議体等報告

- 令和4年 5月 9日 取締役会開催（第5期事業報告及び計算書類承認等）
令和4年 5月23日 第5回定時株主総会開催（第5期決算書類承認等）
令和4年 6月30日 取締役会開催（取締役選任、臨時株主総会、事業実績等）
令和4年 7月20日 臨時株主総会（書面）開催（取締役選任）
令和4年11月28日 取締役会開催（事業実績等）
令和5年 1月25日 取締役会開催（事業実績、従業員体制等）
令和5年 3月28日 取締役会開催（事業実績、従業員体制、第7期事業計画等）

※毎月初めに定例会議実施（月実績報告と翌月予定を確認、上士幌町とも情報共有）

第6期（令和4年度）事業実績見込

令和4年度																																																																	
事業内容	取組実績（令和5年3月末現在）	成果と課題（令和5年3月末現在）																																																															
<p>○起業家支援センターの活用事業</p> <p>[企画財政課委託事業]</p>	<p>■ハレタコミュニティ企画</p> <table border="1"> <tr> <td>かあちゃんばあちゃん野菜市</td> <td>4/13. 27、5/18、11/15. 22. 29、12/6. 13. 20、11/17. 31、2/14、3/14</td> <td>累計 287名</td> </tr> <tr> <td>手作りおやつカフェ</td> <td>5/21、6/26、7/31、8/21、9/18、10/30、11/27、12/18、1/22、2/12、3/12</td> <td>累計 1,024名</td> </tr> <tr> <td>ハレタ夏まつり</td> <td>7/31、8/21</td> <td>累計 412名</td> </tr> <tr> <td>子ども縁日</td> <td>2/11</td> <td>74名</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>累計 1,797名</td> </tr> </table>	かあちゃんばあちゃん野菜市	4/13. 27、5/18、11/15. 22. 29、12/6. 13. 20、11/17. 31、2/14、3/14	累計 287名	手作りおやつカフェ	5/21、6/26、7/31、8/21、9/18、10/30、11/27、12/18、1/22、2/12、3/12	累計 1,024名	ハレタ夏まつり	7/31、8/21	累計 412名	子ども縁日	2/11	74名			累計 1,797名	<ul style="list-style-type: none"> ・まちづくり会社が町民に働きかけて、挑戦する人材の発掘、企画・運営支援を地道に行い続けた結果、町民の認知も向上し、集客数も増加してきている。 ・今後も町民が自発的に企画を持ち込み、互いに協力し合いながら活動を進めることにより、住民コミュニティの醸成を図る必要がある。 																																																
かあちゃんばあちゃん野菜市	4/13. 27、5/18、11/15. 22. 29、12/6. 13. 20、11/17. 31、2/14、3/14	累計 287名																																																															
手作りおやつカフェ	5/21、6/26、7/31、8/21、9/18、10/30、11/27、12/18、1/22、2/12、3/12	累計 1,024名																																																															
ハレタ夏まつり	7/31、8/21	累計 412名																																																															
子ども縁日	2/11	74名																																																															
		累計 1,797名																																																															
<p>○生涯活躍機会の創出に向けた人材マッチング</p> <p>[企画財政課委託事業]</p>	<p>■まちジョブマッチング運営</p> <ul style="list-style-type: none"> ・会員：247名、マッチング：1,647件（まちジョブ831件、スマホロ816件）、売上：6,617,491円（令和3年度末実績：会員：118名、マッチング：570件（まちジョブ570件、スマホロなし）、売上：8,085,746円） <p>■マッチングシステム活用</p> <ul style="list-style-type: none"> ・令和3年10月より、マッチングシステムの運用開始 ・会員：91名、マッチング：223件 ※まちジョブマッチングの内数 	<ul style="list-style-type: none"> ・依頼のあった町民の困りごとを、まちジョブ会員のスキルにより多く解決できた。 ・町民の困りごとによっては、まちジョブ会員のスキルでは解決できない内容もあり、業者を紹介することにより解決を図った。（高所作業、木の伐採、池の清掃等） ・まちジョブ会員の高齢化が進み、新たな会員の確保が課題となっている。 ・マッチングシステムにて、仕事の依頼と受注を「見える化」し、より効率的な受発注が可能となっており、引き続き、町民の利用の増加を目指す必要がある。 																																																															
<p>○生涯活躍に向けた人材育成</p> <p>[企画財政課委託事業]</p>	<p>■専門講座（スキル編）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・シェアスペース視察ツアー 3/11開催 定員10名 帯広LAND、浦幌トコムラボ、芽室ゲストハウスプロジェクト 新規創業や地域コミュニティ醸成の機会創出のため、町民が知見を広める機会を提供する。 ・花壇づくりポイント講座 3/14開催 定員10名 人材センター花壇整備人員の知識向上及び人員獲得 <p>■専門講座（キャリア形成編）介護職員初任者研修</p> <ul style="list-style-type: none"> ・自主学习研修 6/12～9/10 ・講義・実技・演習 6/11、7/17、9/10、9/11 ・7名受講 7名合格（町内福祉施設職員6名、上士幌高校生1名） 	<ul style="list-style-type: none"> ・町民がまちづくりの観点で活躍できる流れをつくるため、スキルやキャリアアップを図る専門講座を展開しており、継続的な取組の必要がある。 ・H29から累計58名が修了した。 ・今年度は、本研修において町内福祉施設への就職者はいなかった。 ・年々受講者が減少傾向にあり、早期での募集を開始するなど、新たな募集の模索が必要である。 																																																															
<p>○まちの生業づくり支援</p> <p>[企画財政課委託事業]</p>	<p>■ハレタなりわいチャレンジ企画</p> <table border="1"> <tr> <td>移動本屋鈴木書店</td> <td>4/17、5/29、9/23、11/27、12/18、1/22、2/12</td> <td>累計 69名</td> </tr> <tr> <td>気まぐれ食堂</td> <td>4/13、5/18、11/29、1/17、2/14、3/14</td> <td>累計 253名</td> </tr> <tr> <td>のんびりカフェ</td> <td>7/13</td> <td>33名</td> </tr> <tr> <td>まめけん 豆腐ランチ</td> <td>7/2</td> <td>30名</td> </tr> <tr> <td>マイミチバーIBASYO</td> <td>7/15、9/6、11/2</td> <td>累計 156名</td> </tr> <tr> <td>tetoteto スウィーツ</td> <td>8/21、9/23、10/19. 30、12/4</td> <td>累計 109名</td> </tr> <tr> <td>ハンドメイド雑貨 chipp</td> <td>6/26、7/31、11/12、1/14、2/11</td> <td>累計 92名</td> </tr> <tr> <td>ハンドメイド雑貨 stmom</td> <td>11/12、12/13、1/31、2/11</td> <td>累計 28名</td> </tr> <tr> <td>ハンドメイド雑貨 まめつぶこうぼう</td> <td>11/12、2/11</td> <td>累計 13名</td> </tr> <tr> <td>ハンドメイド雑貨 パワーストーン意志</td> <td>2/11</td> <td>4名</td> </tr> <tr> <td>ハンドメイド雑貨 Riosk</td> <td>2/11</td> <td>11名</td> </tr> <tr> <td>ボールペン手づくり体験 KURO</td> <td>11/12、1/22、2/11</td> <td>累計 84名</td> </tr> <tr> <td>トイブリッジこども縁日</td> <td>5/21、8/21、2/12</td> <td>累計 232名</td> </tr> <tr> <td>ノラネコーヒー</td> <td>5/29、11/21</td> <td>累計 60名</td> </tr> <tr> <td>A-motion フォトブース</td> <td>10/30、12/18</td> <td>累計 54名</td> </tr> <tr> <td>L'incontro</td> <td>12/21</td> <td>20名</td> </tr> <tr> <td>キッズアートワークショップ ききゅうやさん</td> <td>7/31</td> <td>7名</td> </tr> <tr> <td>おやつ屋さんベル工房</td> <td>7/31、1/14</td> <td>累計 53名</td> </tr> <tr> <td>アートフェス「帰る場所」</td> <td>12/4</td> <td>累計 36名</td> </tr> <tr> <td>пейヨガ</td> <td>9/17</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>つながるアートフェス</td> <td>1/14</td> <td>累計 82名</td> </tr> </table>	移動本屋鈴木書店	4/17、5/29、9/23、11/27、12/18、1/22、2/12	累計 69名	気まぐれ食堂	4/13、5/18、11/29、1/17、2/14、3/14	累計 253名	のんびりカフェ	7/13	33名	まめけん 豆腐ランチ	7/2	30名	マイミチバーIBASYO	7/15、9/6、11/2	累計 156名	tetoteto スウィーツ	8/21、9/23、10/19. 30、12/4	累計 109名	ハンドメイド雑貨 chipp	6/26、7/31、11/12、1/14、2/11	累計 92名	ハンドメイド雑貨 stmom	11/12、12/13、1/31、2/11	累計 28名	ハンドメイド雑貨 まめつぶこうぼう	11/12、2/11	累計 13名	ハンドメイド雑貨 パワーストーン意志	2/11	4名	ハンドメイド雑貨 Riosk	2/11	11名	ボールペン手づくり体験 KURO	11/12、1/22、2/11	累計 84名	トイブリッジこども縁日	5/21、8/21、2/12	累計 232名	ノラネコーヒー	5/29、11/21	累計 60名	A-motion フォトブース	10/30、12/18	累計 54名	L'incontro	12/21	20名	キッズアートワークショップ ききゅうやさん	7/31	7名	おやつ屋さんベル工房	7/31、1/14	累計 53名	アートフェス「帰る場所」	12/4	累計 36名	пейヨガ	9/17	5名	つながるアートフェス	1/14	累計 82名	<ul style="list-style-type: none"> ・起業家支援センターで町民自らが挑戦しているハレタなりわいチャレンジは、年々チャレンジャーも増加しており、集客数も増加してきている。 ・今後も町民が自発的に企画を持ち込み、「なりわいづくり」の実例を増やしていく環境を整える必要がある。
移動本屋鈴木書店	4/17、5/29、9/23、11/27、12/18、1/22、2/12	累計 69名																																																															
気まぐれ食堂	4/13、5/18、11/29、1/17、2/14、3/14	累計 253名																																																															
のんびりカフェ	7/13	33名																																																															
まめけん 豆腐ランチ	7/2	30名																																																															
マイミチバーIBASYO	7/15、9/6、11/2	累計 156名																																																															
tetoteto スウィーツ	8/21、9/23、10/19. 30、12/4	累計 109名																																																															
ハンドメイド雑貨 chipp	6/26、7/31、11/12、1/14、2/11	累計 92名																																																															
ハンドメイド雑貨 stmom	11/12、12/13、1/31、2/11	累計 28名																																																															
ハンドメイド雑貨 まめつぶこうぼう	11/12、2/11	累計 13名																																																															
ハンドメイド雑貨 パワーストーン意志	2/11	4名																																																															
ハンドメイド雑貨 Riosk	2/11	11名																																																															
ボールペン手づくり体験 KURO	11/12、1/22、2/11	累計 84名																																																															
トイブリッジこども縁日	5/21、8/21、2/12	累計 232名																																																															
ノラネコーヒー	5/29、11/21	累計 60名																																																															
A-motion フォトブース	10/30、12/18	累計 54名																																																															
L'incontro	12/21	20名																																																															
キッズアートワークショップ ききゅうやさん	7/31	7名																																																															
おやつ屋さんベル工房	7/31、1/14	累計 53名																																																															
アートフェス「帰る場所」	12/4	累計 36名																																																															
пейヨガ	9/17	5名																																																															
つながるアートフェス	1/14	累計 82名																																																															

令和4年度

事業内容	取組実績 (令和5年3月末現在)			成果と課題 (令和5年3月末現在)																
	動物チャリティカフェ&ペットお話し会	10/15、12/10、2/25	累計74名																	
	にっこり交流カフェ	2/8	35名																	
	売上 1,368,440円 累計 1,540名			<ul style="list-style-type: none"> これまでに、受講者の5名が起業を実現させた。 起業の実現を促すために、中小企業診断士と協力しながら継続的な事業促進を図る必要がある。 																
	■起業塾 (事業計画作成セミナー) ・6名受講 10/8、10/22、11/5、11/19、12/3 に実施。 ・商工会と金融機関と連携。 ・今年度起業者 1名(アドベンチャーサイクル) 令和3年度受講者																			
	■かみしほろ起業家トーク ・起業塾への関心ある人材の掘り起し。 ・起業塾により起業をされた方や管内の地域おこし協力隊で起業された方を講師にお招きして、起業に至る経緯や現状、未来への展望を語っていただく。 ・累計76名参加 7/28、8/4、8/31 に実施。			<ul style="list-style-type: none"> 起業塾への参加者の気運醸成を図った。 参加者から今後もこのような機会をもうけてほしいとの意見が多くあったことから、継続的な事業促進を図る必要がある。 																
○健康づくりの促進 [企画財政課委託事業]	■健康ポイント事業 ・会員数 785名 (令3年度:794名) ・健康ポイント事業イベント ◆フォトウォーク (6/26 17名、8/7 10名、10/2 11名) ◆救急講座 (7/8、9/10 14名) ◆ヨガ&体操体験会 (7/10、11/17) ◆トレーニングジムを見学しよう (11/1 13名) ◆ヨガ (11/17 13名) ◆かんたんリズム体操 (12/15 18名) ◆冬の運動教室痛み改善プログラム(1/14 16名、1/21 22名、1/28 14名) ◆歌って健康!カロリー消費選手権(1/19 18名) ◆タニタ社員食堂レシピメニューを食べてみよう(2/16 16名) ◆はじめてのフラダンス(2/20 15名) ・ポイント交換 令和5年3月6日(月)～11日(土) 635名 商品券 3,169,000円分 [参考]令和3年度 ポイント交換 539名 商品券 2,463,500円分			<ul style="list-style-type: none"> 毎年、着実に会員数の増加があり、会員は楽しみながらウォーキングをすることにより、健康推進が図られている。 昨年度約200名いた休眠会員について、ダイレクトメールを送るなど退会の手続きを進めたことにより、本年度約100名の休眠会員となり、目標である稼働率70%以上の維持が図られている。 最高ポイント獲得者(10,000ポイント)88名(前年比+37名) 本事業で歩く動機づけができたことから、今後は、健康に関する数値の改善が図れるような取り組みを検討する必要がある。 																
○町の魅力体験機会の創出 [企画財政課委託事業]	■仕事・学び・遊びの体験プロジェクト事業 (MY-MICHI プロジェクト事業) 【5期】 参加者:6名 期間:5/16～6/16 働くプログラム:農業、まちジョブ(イベント) 105,800円 【6期】 参加者:6名 期間:6/27～7/28 働くプログラム:まちジョブ(草取り、廃材処理)、農業、マイミチバー 426,150円 【7期】 参加者:5名 期間:8/8～9/8 働くプログラム:まちジョブ(バルーンフェス係留・物販、草取り、資源ごみ処理)、求人情報更新、マイミチバー 435,992円 【8期】 参加者:3名 期間:9/26～10/27 働くプログラム:まちジョブ(草取り、風呂掃除)、求人情報更新、マイミチバー 278,500円 ・活動内容:自然ガイドツアーなどのアクティビティ体験、農業施設等視察、熱気球搭乗体験、町民との交流ほか			<ul style="list-style-type: none"> 過去2年はコロナにより事業の一部を中止したが、本年度初めて4回全ての事業を行うことができた。 今年度、働くプログラムで参加者1人5万円を稼ぐことを目標とし、合計1,246,422円を稼ぐことができ目標の達成をすることができた。 参加者及び協力町民双方が、交流による関係性を深めるとともに、地域資源や人的資源の発掘につながってきている。 R2～R4参加者34名のうち、移住者6名、関係人口25名の成果が出ている。 今後とも都市部との2拠点での暮らし方の可能性や、就労と結びつけた関係づくりについて、実施・検討することが必要である。 																
○まちの魅力発信 [企画財政課委託事業]	■移住希望者募集 <table border="1" data-bbox="623 1816 1715 1961"> <tr> <td>上土幌暮らしセミナー(東京)</td> <td>7/10</td> <td>13組13名</td> <td>オンライン含む</td> </tr> <tr> <td>上土幌暮らしセミナー(東京)</td> <td>11/5</td> <td>9組10名</td> <td>オンライン含む</td> </tr> <tr> <td>北海道移住交流フェア(東京)</td> <td>11/6</td> <td>全体417組579名</td> <td>上土幌町49組</td> </tr> <tr> <td>上土幌暮らしセミナー(東京)</td> <td>3/11</td> <td>10組11名</td> <td>オンライン含む</td> </tr> </table>			上土幌暮らしセミナー(東京)	7/10	13組13名	オンライン含む	上土幌暮らしセミナー(東京)	11/5	9組10名	オンライン含む	北海道移住交流フェア(東京)	11/6	全体417組579名	上土幌町49組	上土幌暮らしセミナー(東京)	3/11	10組11名	オンライン含む	<ul style="list-style-type: none"> 職業紹介や移住者の立場からの相談を受けるなど、本町の魅力を伝えてきている。 今後も関係団体と協力をし、移住希望者の募集を行っていく必要がある。
上土幌暮らしセミナー(東京)	7/10	13組13名	オンライン含む																	
上土幌暮らしセミナー(東京)	11/5	9組10名	オンライン含む																	
北海道移住交流フェア(東京)	11/6	全体417組579名	上土幌町49組																	
上土幌暮らしセミナー(東京)	3/11	10組11名	オンライン含む																	

令和4年度

事業内容	取組実績 (令和5年3月末現在)	成果と課題 (令和5年3月末現在)
<p>○無料職業紹介所 [町民課委託事業]</p>	<p>■無料職業紹介所運営業務 ・求人相談 41件、求職相談 45件、登録 18件、紹介 19件 (採用 10件、不採用 0件)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・コロナ禍で求人相談等が少ない状況であるが、懇切丁寧な対応により着実な採用に結びつけることができた。 ・今後も町と連携しながら、求人企業と求職者のマッチングを行う必要がある。
<p>○ITリテラシー向上業務 [デジタル推進課委託事業]</p>	<p>■スマホホ ・令和4年5月16日より、スマホ・タブレット相談窓口の開設 (平日 9:00~12:00、13:00~16:00) ・会員：156名、相談件数：833件 ・スマホ教室 (NTTドコモと連携) マイナンバー教室 36名、キャッシュレス教室 9名、安全安心講座 13名、カメラ使い方講座 12名、災害に備えよう講座 12名</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・当初予想していた以上に、スマホ・タブレットの操作に不安を抱えている町民が多いことが判明する。特に、高齢者からスマホホを継続してほしいとの声が多くある。 ・今後も、町民にスマホ・タブレット等の知識や操作技術の相談を行うことにより、ITリテラシー向上を図る必要がある。
<p>○生活支援体制整備事業 [保健福祉課委託事業]</p>	<p>■第2層協議体運営 ・30代~60代の各世代6名による協議体として構成。月1回「世代をつなぐ」ことに関して打ち合わせを行う。 ・会員が行った「中学生の駄菓子屋」の取組報告を受け、多世代が交流できる居場所の必要性を確認する。 ・小学生と高齢者男性が交流するための「オセロや将棋から始まる居場所づくり」の検討を行う。 ■ママのHOTステーション (毎週金曜日) ・来場者：累計847名、あかちゃん便り：累計15回、LINE相談：301回 ・今年度、ベビチア (高齢者等の赤ちゃん見守り隊) を組織する。(現在15名) これまでママが育児に追われて出来なかった研修等を、ベビチアと連携することにより可能とし、ベビチアも赤ちゃんの見守りをするにより社会参加を促す取り組み。(救急救命講習会) ・取材：NHK、北海道新聞、十勝毎日新聞 ・講演：コミュニティライフサポートセンター (CLC) 講演会にて取組み事例発表</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・30代~60代の各世代の町民の意見を聞きながら、本町にとって多世代が交流できる居場所の必要性を確認する。 ・今後も様々な世代との意見交換により、協議体の質を深めるとともに、多世代が交流できる居場所づくりを行う必要がある。 ・ママのHOTステーションの開催により、産前産後を心配するママとあかちゃんに居場所の提供ができた。毎週金曜日以外にも開催してほしいとの声がある。 ・あかちゃん便りを心待ちにしている町民の方が増えており、この取り組みの認知度が上がってきている。
<p>○ふるさと納税特産品発送及び管理業務 [企画財政課委託事業]</p>	<p>■さとふる発送 ・受注件数：6,346件 調達価格：26,625千円 利益：3,793千円 (令和3年実績：受注件数：6,440件 調達価格：41,348千円 利益：3,881千円)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・寄付者への返礼品の発送 (さとふる分) を停滞なく行うことができた。 ・受注件数は増加しているが、単価の安い商品が人気のため、調達価格が減少している。今後も委託業者と連携を行い、さとふる納税の寄付額増加を模索する必要がある。
<p>○チャレンジショップ [独自事業]</p>	<p>■チャレンジショップ運営 ・ショップ 加盟 (オーナー) 数 18軒、売上累計 147,980円 ・書籍買取・販売事業 買取 182冊 / 4,010円、寄付 90冊 販売 215冊 / 22,560円</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・町民のチャレンジしたい思いを実現させることができた。 ・今後も引き続き、町内のチャレンジしたい方への支援をし、町民が生き生きと生涯活躍できる場所の提供をしていく必要がある。

第7期（令和5年度）事業計画

事業項目・事業内容		取組内容	予算
○起業家支援センターの活用事業 [企画財政課委託事業]	■ハレタコミュニティ企画	<ul style="list-style-type: none"> ・まちづくり会社が町民に働きかけて、挑戦する人材の発掘、企画・運営支援を行い、住民コミュニティの醸成を図る。 ・手作りおやつカフェやマルシェなどの前年度実施したイベントの継続開催や新たなイベントを企画して、月1回以上の運営をめざす。 ・本企画から、「ハレタなりわいチャレンジ」や「かみしほろ起業塾」へと挑戦者がステップアップするための導入事業とする。 	5,220千円
○生涯活躍機会の創出に向けた人材マッチング [企画財政課委託事業]	■まちジョブマッチング運営	<ul style="list-style-type: none"> ・まちジョブ会員のスキルにより、町民の困りごとの解決を図る。 ・運営の効率化、省力化及び事業発展を図るために、リーダーの育成を強化する。 ・会員の高齢化が進んでいることから、新たな会員の確保を積極的に行う。 ・コミュニティ企画と連動し、仕事や人、人材センター機能のPRを強化し、仕事を通じた町の魅力向上を図る。 ・会員数及び取扱件数、取扱高が、推進交付金申請のKPIともなっており、具体的な数値目標の達成をめざす。 令和5年度目標：会員数260人/マッチング数1,600件/利用料1,224千円 ・マッチングシステムにて、仕事の依頼と受注を「見える化」し、より効率的な受発注を行う。 ・マッチングシステムは、あらゆる面で業務の効率化が進むものとはなっていないが、システムのメリットを生かし利用者の増加を図る。 ・まちジョブ取り組みを広く町民に知ってもらい、マッチングシステムの新たな会員の獲得を行う。 ・町からITリテラシー向上事業（スマホ）と連動し、スマホ・タブレットの利用促進を図り会員への誘導を行う。 	9,490千円
○生涯活躍に向けた人材育成 [企画財政課委託事業]	■専門講座（スキル編）	<ul style="list-style-type: none"> ・町民がまちづくりの観点で活躍できる流れをつくるために、スキルやキャリアアップを図る専門講座を展開する。 	3,091千円
○まちの生業づくり支援 [企画財政課委託事業]	■ハレタなりわいチャレンジ企画	<ul style="list-style-type: none"> ・コミュニティ企画への参加町民が、自主的になりわいに向けた活動を行う場づくりを支援する。 ・ハレタなりわいチャレンジを積極的に行うことによりハレタの利用促進が図られ、利用者及びharetaへの集客を誘導する。 ・起業家支援センターの集客数が、推進交付金申請のKPIともなっており、具体的な数値目標の達成をめざす。 令和5年度目標：集客数6,100人 	2,573千円
	■起業塾（事業計画作成セミナー）	<ul style="list-style-type: none"> ・中小企業診断士と協力しながら、起業に意欲ある人材の掘り起こしをはじめ、一人ひとりに寄り添った起業準備をサポートする。 ・ハレタなりわいチャレンジを中心に、他事業で関わりを持つ町民等にアプローチして、起業に関心のあるチャレンジャーの発掘を行う。 ・毎年、受講生から起業家が生まれており、事業効果が高い取り組みとなっていることから、引き続き定員5名の受講生確保を目標とする。 ・起業後も、商工会などと連携しながら、事業継続・発展のサポートを行う。 	3,233千円
	■地域おこしチャレンジプロジェクト	<ul style="list-style-type: none"> ・本町で「何かを始めたい」と思っている方々と一緒に事業の構想を考え実証実験をするプロジェクト。 ・本町に必要な取り組みを見定め、「かみしほろ起業塾」へとステップアップするための導入事業とする。 	2,546千円
○健康づくりの促進 [企画財政課委託事業]	■健康ポイント事業	<ul style="list-style-type: none"> ・健康プログラムを提供する事業者と連携し、町民に活動量計を貸与して、運動量や体組成等の定期的な計測とデータ還元による町民自らの健康づくりを促進する。 ・「歩く」「検診する」「イベントに参加する」することによりポイントを付与し、年度末に商品券と交換をする。このことにより、健康ポイント事業を続ける動機付けを行い、長期的に継続が可能な事業としていく。 	14,243千円

事業項目・事業内容	取組内容	予算
○上士幌町独自の関係人口づくり [企画財政課委託事業]	■ MY-MICHI プロジェクト事業 ・仕事、学び、遊びの3要素を体験できるプログラムを提供し、まちの魅力全体を体感してもらうことで、関係人口の創出・拡大を図り、人手不足への対応をはじめ、地域経済の活性化を図る。 ・JICA 海外協力隊候補者の派遣前訓練の一環として、本町の地方創生や地域活性化に向けた取組みを行うことにより、地域課題の解決に貢献できる人材を育成し、協力隊の帰国後に本町において活躍をしてもらえるきっかけづくりを行う。 【第9期：4/24～5/23 5名 / 第10期：5/29～6/27 5名 / JICA：7/10～9/22 4名】	7,997千円
○まちの魅力発信 [企画財政課委託事業]	■ 都市部への来町促進活動 ・職業紹介や移住者の立場からの相談を受けるなど、NPO、関係団体と連携して、移住相談フェア等に参加する。	1,140千円
○無料職業紹介業務 [町民課委託事業]	・まちづくり会社と連携・情報共有しながら、求人企業と求職者のマッチングを行う。	2,959千円
○介護職員初任者研修 [保健福祉課委託事業]	・介護職員初任者研修の実施により、引き続き、介護人材の担い手育成を推進する。 ・町内介護事業所と連携し、受講生を介護人材(担い手)につなげる。	2,981千円
○国道273号沿い花壇整備業務 [町民課委託事業]	・町の玄関口である国道273号沿い花壇を、まちジョブと連携しながら整備を行う。	570千円
○ITリテラシー向上事業 [デジタル推進課委託事業]	・スマホ・タブレット相談窓口の開設(平日9:00～12:00、13:00～16:00)により、町民のスマホ・タブレット等の知識向上や操作技術の向上を図る。 ・相談スタッフは、デジタル大臣が任命するデジタル推進委員の取得を行い、国が進める「誰一人取り残されない、人に優しいデジタル化」の実現に向けた取組を推進する。	5,434千円
○生活支援コーディネーター(第2層)業務 [保健福祉課]	・「まちジョブ」、「コミュニティイベント」、「健康ポイント」、「専門講座」等の事業と連携しながら、高齢者の生活支援等サービスの充実を図り、地域における支え合いづくりを推進する。	7,000千円
○ふるさと納税推進業務 [企画財政課委託事業]	・寄付者への返礼品の発送業務(さとふる分)。 ・推進交付金申請の自主財源見込額の一つに、ふるさと納税返礼品にかかる発送業務手数料が盛り込まれていることから目標とする。 手数料4,000千円	40,000千円
○企画事業 [独自事業]	・自主財源確保に向けた、新規事業の開拓、受注を行う。	200千円
合計		108,677千円

第 6 期

決 算 報 告 書

令和 4年 4月 1日から

令和 5年 3月 31日まで

株式会社 生涯活躍のまちかみしほろ
(法人番号: 4460101006227)

貸借対照表

代表者 小寺 友之

令和 5年 3月31日現在

(単位: 円)

科 目	前 期 額	構成比	決 算 額	構成比
(資 産 の 部)				
I 流 動 資 産	(67,413,645)	(93.3)	(61,994,271)	(90.0)
現 金 及 預 金	57,868,593	80.1	42,437,995	61.6
売 掛 金	8,871,832	12.3	15,599,306	22.7
棚 卸 資 産	229,220	0.3	640,640	0.9
未 収 入 金	500,000	0.7	0	0.0
未 収 還 付 法 人 税 等 金	0	0.0	3,316,330	4.8
貸 倒 引 当 金	△ 56,000	0.1	0	0.0
II 固 定 資 産	(4,816,050)	(6.7)	(6,858,184)	(10.0)
有 形 固 定 資 産	(4,811,050)	(6.7)	(4,453,184)	(6.5)
建 構 物	4,596,003	6.4	4,596,003	6.7
機 器 具 及 備 品	450,000	0.6	450,000	0.7
土 地	648,000	0.9	648,000	0.9
減 価 償 却 累 計 額	1	0.0	1	0.0
	△ 882,954	1.2	△ 1,240,820	1.8
無 形 固 定 資 産	(0)	(0.0)	(0)	(0.0)
投 資 そ の 他 の 資 産	(5,000)	(0.0)	(2,405,000)	(3.5)
出 資	5,000	0.0	5,000	0.0
倒 産 防 止 共 済	0	0.0	2,400,000	3.5
III 繰 延 資 産	(0)	(0.0)	(0)	(0.0)
資 産 の 部 合 計	72,229,695	100.0	68,852,455	100.0

△

科 目	前 期 額	構成比	決 算 額	構成比
(負 債 の 部)				
I 流 動 負 債	(13,251,888)	(18.3)	(7,225,453)	(10.5)
買 掛 金	899,439	1.2	1,563,780	2.3
1年以内返済長期借入金	804,000	1.1	804,000	1.2
未払金	2,492,338	3.5	2,399,831	3.5
未払費用	1,155,059	1.6	1,550,670	2.3
未払法人税等	5,552,900	7.7	40,000	0.1
未払消費税等	2,279,700	3.2	360,400	0.5
預り金	68,452	0.1	384,772	0.6
仮受金	0	0.0	122,000	0.2
II 固 定 負 債	(2,593,000)	(3.6)	(1,789,000)	(2.6)
長期借入金	2,593,000	3.6	1,789,000	2.6
負 債 の 部 合 計	15,844,888	21.9	9,014,453	13.1
(純 資 産 の 部)				
I 株 主 資 本	(56,384,807)	(78.1)	(59,838,002)	(86.9)
1. 資 本 金	5,650,000	7.8	5,650,000	8.2
2. 資 本 剰 余 金	0	0.0	0	0.0
3. 利 益 剰 余 金	(50,734,807)	(70.2)	(54,188,002)	(78.7)
(1) そ の 他 利 益 剰 余 金	(50,734,807)	(70.2)	(54,188,002)	(78.7)
繰 越 利 益 剰 余 金	50,734,807	70.2	54,188,002	78.7
II 評 価 ・ 換 算 差 額 等	0	0.0	0	0.0
III 新 株 予 約 権	0	0.0	0	0.0
純 資 産 の 部 合 計	56,384,807	78.1	59,838,002	86.9
負 債 ・ 純 資 産 の 部 合 計	72,229,695	100.0	68,852,455	100.0

△

(単位: 円)

科 目	前 期 額	構成比	決 算 額	構成比
I 売 上 高	(106,759,240)	(100.0)	(106,161,385)	(100.0)
受託金収入	57,364,178	53.7	61,252,541	57.7
売上高	49,395,062	46.3	44,908,844	42.3
II 売上原価	(29,048,093)	(27.2)	(25,422,642)	(23.9)
棚卸高	300,395	0.3	229,220	0.2
仕入高	28,976,918	27.1	25,834,062	24.3
合計高	29,277,313	27.4	26,063,282	24.6
期末棚卸利益	229,220	0.2	640,640	0.6
	77,711,147	72.8	80,738,743	76.1
III 販売費及び一般管理費	(61,066,090)	(57.2)	(81,315,771)	(76.6)
販売費及び一般管理費	61,066,090	57.2	81,315,771	76.6
営業利益(損失)	16,645,057	15.6	△ 577,028	0.5
IV 営業外収益	(4,066,291)	(3.8)	(4,150,223)	(3.9)
受取利息	463	0.0	609	0.0
受取配当	160	0.0	200	0.0
雑収入	4,065,668	3.8	4,149,414	3.9
V 営業外費用	(50,626)	(0.0)	(40,000)	(0.0)
支払利息	50,626	0.0	40,000	0.0
経常利益	20,660,722	19.4	3,533,195	3.3
VI 特別利益	(0)	(0.0)	(0)	(0.0)
VII 特別損失	(0)	(0.0)	(0)	(0.0)
税引前当期純利益	20,660,722	19.4	3,533,195	3.3
法人税、住民税及び事業税	6,712,999	6.3	80,000	0.1
当期純利益	13,947,723	13.1	3,453,195	3.3

△

販売費及び一般管理費の計算内訳

令和 4年 4月 1日から

令和 5年 3月31日まで

(単位: 円)

科 目	前 期 額	売上高比率	決 算 額	売上高比率
販売員給与	16,244,987	15.2	18,141,352	17.1
販売員旅費	175,344	0.2	377,122	0.4
広告宣伝費	797,592	0.7	361,751	0.3
発送配達費	7,106,650	6.7	7,084,430	6.7
支払手数料	1,088,721	1.0	1,088,938	1.0
業務委託費	20,150,624	18.9	34,584,652	32.6
従業員賞与	2,294,930	2.1	3,852,080	3.6
法定福利費	3,094,872	2.9	2,721,182	2.6
厚生費	262,757	0.2	266,876	0.3
減価償却費	333,830	0.3	357,866	0.3
リース料	700,800	0.7	645,600	0.6
修繕費	515,500	0.5	198,000	0.2
事務用品費	609,446	0.6	1,257,576	1.2
通信通費	988,269	0.9	1,547,709	1.5
水道光熱費	1,426,418	1.3	1,819,690	1.7
租税公課	591,500	0.6	715,388	0.7
寄付金	3,000	0.0	23,000	0.0
接待交際費	13,249	0.0	6,299	0.0
保険料	969,210	0.9	941,310	0.9
備品消耗品費	1,280,166	1.2	3,367,933	3.2
管理諸費	2,148,166	2.0	1,355,083	1.3
車輦維持費	40,716	0.0	34,156	0.0
会議費	65,263	0.1	276,143	0.3
貸倒償却費	74,000	0.1	56,000	0.1
雑費	238,080	0.2	347,635	0.3
合 計	61,066,090	57.2	81,315,771	76.6

棚卸資産の計算内訳

令和 5年 3月31日現在

(単位: 円)

科 目	前 期 額	売上高比率	決 算 額	売上高比率
商 品	229,220	0.2	640,640	0.6
合 計	229,220	0.2	640,640	0.6

株主資本等変動計算書

令和 4年 4月 1日から
令和 5年 3月31日まで

	前 期 額 (円)	決 算 額 (円)
I 株 主 資 本		
1. 資 本 金		
当期首残高	5,650,000	5,650,000
当期変動額	0	0
当期末残高	<u>5,650,000</u>	<u>5,650,000</u>
2. 利 益 剰 余 金		
(1) そ の 他 利 益 剰 余 金		
繰 越 利 益 剰 余 金		
当期首残高	36,787,084	50,734,807
当期変動額		
当期純利益	13,947,723	3,453,195
当期末残高	<u>50,734,807</u>	<u>54,188,002</u>
そ の 他 利 益 剰 余 金 合 計		
当期首残高	36,787,084	50,734,807
当期変動額		
当期純利益	13,947,723	3,453,195
当期末残高	<u>50,734,807</u>	<u>54,188,002</u>
株 主 資 本 合 計		
当期首残高	42,437,084	56,384,807
当期変動額		
当期純利益	13,947,723	3,453,195
当期末残高	<u>56,384,807</u>	<u>59,838,002</u>
II 評 価 ・ 換 算 差 額 等		
当期首残高	0	0
当期変動額	0	0
当期末残高	<u>0</u>	<u>0</u>
III 新 株 予 約 権		
当期首残高	0	0
当期変動額	0	0
当期末残高	<u>0</u>	<u>0</u>
純 資 産 の 部 合 計		
当期首残高	42,437,084	56,384,807
当期変動額		
当期純利益	13,947,723	3,453,195
当期末残高	<u>56,384,807</u>	<u>59,838,002</u>

△

個別注記表

令和 4年 4月 1日から

令和 5年 3月31日まで

I. この計算書類は、「中小企業の会計に関する基本要領」によって作成しています。

II. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による低価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却方法

(1)有形固定資産

定率法又は旧定率法を採用しております。

ただし、平成10年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については旧定額法、平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

3. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

III. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 発行済株式総数

113株

以上

3期比較キャッシュ・フロー計算書

株式会社 生涯活躍のまちかみしほろ

(単位：千円、千円未満切り捨て)

項 目 名		2年 4月から 3年 3月まで	3年 4月から 4年 3月まで	4年 4月から 5年 3月まで
I 営業活動による キャッシュ・フロー	税引前当期純利益	12,585	20,660	3,533
	減価償却費	309	333	357
	貸倒引当金の増減額	32	-74	-56
	賞与引当金の増減額	0	0	0
	退職給付引当金の増減額	0	0	0
	その他の引当金の増減額	0	0	0
	受取利息及び受取配当金	0	0	0
	支払利息等	45	50	40
	為替差損益	0	0	0
	固定資産等売却益	0	0	0
	固定資産等除売却・評価損	0	0	0
	売上債権の増減額	-5,189	12,801	-6,727
	棚卸資産の増減額	227	71	-411
	仕入債務の増減額	1,896	-4,766	664
	未払消費税等の増減額	1,185	-95	-1,919
	割引手形等の増減額	0	0	0
	その他の流動資産・負債等の増減額	2,515	-1,876	1,241
	役員賞与の支払額	0	0	0
	小 計	13,607	27,105	-3,278
	利息及び配当金の受取額	0	0	0
	利息等の支払額	-45	-50	-40
	法人税等の支払額	-10,056	61	-8,909
	営業活動によるキャッシュ・フロー	3,506	27,117	-12,226
II 投資活動による キャッシュ・フロー	有価証券の増減額	0	0	0
	有形固定資産等の増減額	-3,716	-1,330	0
	投資有価証券の増減額	-5	0	0
	貸付金の増減額	0	0	0
	その他の固定資産等の増減額	0	0	-2,400
	投資活動によるキャッシュ・フロー	-3,721	-1,330	-2,400
III 財務活動による キャッシュ・フロー	短期借入金の増減額	0	0	0
	ファイナンス債務等の増減額	0	0	0
	長期借入金等の増減額	4,000	-603	-804
	資本金等の増減額	0	0	0
	配当金の支払額	0	0	0
	その他の固定負債等の増減額	0	0	0
	財務活動によるキャッシュ・フロー	4,000	-603	-804
IV	現金及び現金同等物に係る為替換算差額	0	0	0
V	現金及び現金同等物の増減額	3,785	25,184	-15,430
VI	現金及び現金同等物期首残高	28,898	32,684	57,868
VII	資金範囲の変更に伴う調整額	0	0	0
VIII	現金及び現金同等物期末残高	32,684	57,868	42,437

注：貸借対照表上の「現金及び預金」とキャッシュ・フロー計算書上の「現金及び現金同等物」との調整は以下の通りです。

項 目 名	3年 3月 31日	4年 3月 31日	5年 3月 31日
貸借対照表上の「現金及び預金」(1)	32,684	57,868	42,437
資金に該当しない「預金」(2)	0	0	0
預入期間が3か月を超える定期預金(3)	0	0	0
有価証券のうち、資金に加算した金額(4)	0	0	0
現金及び現金同等物(1-2-3+4)	32,684	57,868	42,437

(注)キャッシュ・フロー計算書は会社法上の計算書類ではありませんが、参考資料として出力しています。

3 期 比 較 財 務 諸 表

(単位:千円、千円未満切り捨て)

項 目	2年 4月から 3年 3月まで		3年 4月から 4年 3月まで (A)		4年 4月から 5年 3月まで (B)		対 比 (B/A)	黒字企業平均		
		構成比		構成比		構成比		令和 4年版	構成比	
貸	流 動 資 産	56,317	93.6	67,413	93.3	61,994	90.0	92.0	126,267	51.5
	当 座 資 産	54,227	90.2	66,684	92.3	58,037	84.3	87.0	82,092	33.5
	(現 金 預 金)	32,684	54.3	57,868	80.1	42,437	61.6	73.3	67,526	27.6
	(売 上 債 権)	21,543	35.8	8,815	12.2	15,599	22.7	176.9	13,273	5.4
	棚 卸 資 産	300	0.5	229	0.3	640	0.9	279.5	2,403	1.0
	そ の 他 流 動 資 産	1,789	3.0	500	0.7	3,316	4.8	663.3	41,771	17.0
借	固 定 資 産	3,819	6.4	4,816	6.7	6,858	10.0	142.4	118,703	48.4
	有 形 固 定 資 産	3,814	6.3	4,811	6.7	4,453	6.5	92.6	65,359	26.7
	無 形 固 定 資 産 ・ 投 資	5	0.0	5	0.0	2,405	3.5	-	53,344	21.8
対	繰 延 資 産	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	100	0.0
	総 資 産	60,137	100.0	72,229	100.0	68,852	100.0	95.3	245,071	100.0
照	流 動 負 債	14,303	23.8	13,251	18.3	7,225	10.5	54.5	63,612	26.0
	(買 入 債 務)	5,665	9.4	899	1.2	1,563	2.3	173.9	4,218	1.7
	(短 期 借 入 金)	603	1.0	804	1.1	804	1.2	100.0	37,291	15.2
	(割 引 手 形 等)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	0	0.0
表	固 定 負 債	3,397	5.6	2,593	3.6	1,789	2.6	69.0	81,840	33.4
	(長 期 借 入 金 等)	3,397	5.6	2,593	3.6	1,789	2.6	69.0	72,960	29.8
	純 資 産	42,437	70.6	56,384	78.1	59,838	86.9	106.1	99,618	40.6
	株 主 資 本	42,437	70.6	56,384	78.1	59,838	86.9	106.1	99,607	40.6
	評 価 差 額 等 新 株 予 約 権	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	10	0.0
損	純 売 上 高	149,435	100.0	106,759	100.0	106,161	100.0	99.4	153,105	100.0
	売 上 原 価	52,357	35.0	29,048	27.2	25,422	23.9	87.5	42,090	27.5
	売 上 総 利 益	97,078	65.0	77,711	72.8	80,738	76.1	103.9	111,014	72.5
益	販 売 費 ・ 一 般 管 理 費	88,903	59.5	61,066	57.2	81,315	76.6	133.2	98,393	64.3
	販 売 費	69,082	46.2	45,563	42.7	61,638	58.1	135.3	19,163	12.5
	一 般 管 理 費	19,820	13.3	15,502	14.5	19,677	18.5	126.9	79,230	51.7
	(役 員 報 酬)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	19,898	13.0
	(役 員 外 販 管 人 件 費)	25,215	16.9	21,897	20.5	24,981	23.5	114.1	41,266	27.0
	(減 価 償 却 費 ④)	309	0.2	333	0.3	357	0.3	107.2	3,250	2.1
計	営 業 利 益	8,175	5.5	16,645	15.6	-577	-	-	12,620	8.2
	営 業 外 収 益	4,455	3.0	4,066	3.8	4,150	3.9	102.1	4,878	3.2
	(受 取 利 息 ・ 配 当 金)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	129.9	485	0.3
算	営 業 外 費 用	45	0.0	50	0.0	40	0.0	79.0	2,056	1.3
	(支 払 利 息 割 引 料)	45	0.0	50	0.0	40	0.0	79.0	1,358	0.9
書	経 常 利 益	12,585	8.4	20,660	19.4	3,533	3.3	17.1	15,442	10.1
	特 別 損 益	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	1,646	1.1
	税 引 前 当 期 純 利 益	12,585	8.4	20,660	19.4	3,533	3.3	17.1	17,088	11.2
	(減 価 償 却 費 計 ④ + ⑤)	309	0.2	333	0.3	357	0.3	107.2	3,398	2.2
売	売 上 原 価	52,357	35.0	29,048	27.2	25,422	23.9	87.5	42,090	27.5
上	商 品 売 上 原 価	52,357	35.0	29,048	27.2	25,422	23.9	87.5	35,571	23.2
原	製 品 売 上 原 価	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	6,519	4.3
価	材 料 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	327	0.2
内	労 務 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	1,393	0.9
訳	外 注 加 工 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	3,941	2.6
書	減 価 償 却 費 ④	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	148	0.1
	そ の 他 の 経 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	708	0.5
	(△) 棚 卸 高 増 減	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	0	0.0
付	純 売 上 高	149,435	153.9	106,759	137.4	106,161	131.5	99.4	153,105	135.2
加	商 品 売 上 原 価	52,357	53.9	29,048	37.4	25,422	31.5	87.5	35,571	31.4
価	材 料 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	327	0.3
値	外 注 加 工 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	3,941	3.5
計	工 場 消 耗 品 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	0	0.0
算	加 工 高 (粗 利 益)	97,078	100.0	77,711	100.0	80,738	100.0	103.9	113,264	100.0
書	加 工 高 (粗 利 益) 比 率 (%)	65.0		72.8		76.1		104.5	74.0	
	加 工 高 労 働 生 産 性	14,381		11,101		11,534		103.9	9,948	
	人 件 費	25,215	26.0	21,897	28.2	24,981	30.9	114.1	62,557	55.2
	労 務 費	0	0.0	0	0.0	0	0.0	-	1,335	1.2
	給 料 手 当	21,895	22.6	18,539	23.9	21,993	27.2	118.6	54,048	47.7
	福 利 厚 生 費	3,319	3.4	3,357	4.3	2,988	3.7	89.0	7,173	6.3

(注)「黒字企業平均」の数値は、「TKC経営指標(令和4年版)」における同業黒字企業117件の平均値です。
また、その分類水準は、細分類で、参照業種名は、経営コンサルタント業 (7281)です。
なお、分類水準が中分類の場合は、近接の異業種を含んだ数値となっています。

3 期比較経営分析表

株式会社 生涯活躍のまちかみしほろ

令和 5年 3月 31日現在

項 目	3年 3月	4年 3月(A)	5年 3月(B)	差 異(B-A)	対比(B/A)	黒字企業平均
平均従事員数(人)	6.8	7.0	7.0	0.0	100.0	11.4
総資本営業利益率(%)	13.6	23.0	-0.8	-23.8	-	5.1
総資本経常利益率(%)	20.9	28.6	5.1	-23.5	17.8	6.3
自己資本利益率(税引前)(%)	29.7	36.6	5.9	-30.7	16.1	17.2
総資本回転率(回)	2.5	1.5	1.5	0.0	100.0	0.6
総 資 本 日)	146.9	246.9	236.7	-10.2	95.9	584.2
回 流 動 資 産 日)	137.6	230.5	213.1	-17.4	92.5	301.0
現金・預金(日)	79.8	197.8	145.9	-51.9	73.8	161.0
売上債権(日)	52.6	30.1	53.6	23.5	178.1	31.6
棚卸資産(日)	0.7	0.8	2.2	1.4	275.0	5.7
その他流動資産(日)	4.4	1.7	11.4	9.7	670.6	102.7
固定・繰延資産(日)	9.3	16.5	23.6	7.1	143.0	283.2
有形固定資産(日)	9.3	16.4	15.3	-1.1	93.3	155.1
流動負債(日)	34.9	45.3	24.8	-20.5	54.7	151.7
買入債務(日)	13.8	3.1	5.4	2.3	174.2	10.1
買入債権(支払引割)	41.2	9.7	22.7	13.0	234.0	38.6
固定負債(日)	8.3	8.9	6.2	-2.7	69.7	195.1
自己資本(日)	103.7	192.8	205.7	12.9	106.7	237.5
売上高営業利益率(%)	5.5	15.6	-0.5	-16.1	-	8.2
売上高経常利益率(%)	8.4	19.4	3.3	-16.1	17.0	10.1
売上総利益率(%)	65.0	72.8	76.1	3.3	104.5	72.5
材 料 費(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.2
労 務 費(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.9
外注加工費(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	2.6
経 費(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.6
販売費・一般管理費(%)	59.5	57.2	76.6	19.4	133.9	64.3
販管人件費(%)	16.9	20.5	23.5	3.0	114.6	39.9
営業外収益(%)	3.0	3.8	3.9	0.1	102.6	3.2
営業外費用(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	1.3
支払利息引割(%)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.9
1人当り売上高(年)(千円)	22,138	15,251	15,165	-85	99.4	13,447
加工高(粗利益)比率(%)	65.0	72.8	76.1	3.3	104.5	74.0
1人当り加工高(粗利益)年(千円)	14,381	11,101	11,534	432	103.9	9,948
1人当り人件費(年)(千円)	3,735	3,128	3,568	440	114.1	5,445
労働分配率(限界利益)(%)	39.8	38.0	54.1	16.1	142.4	55.6
1人当り総資本(千円)	8,909	10,318	9,836	-482	95.3	21,524
1人当り有形固定資産(千円)	565	687	636	-51	92.6	5,715
加工高設備生産性(%)	2544.7	1615.3	1813.1	197.8	112.2	174.1
1人当り経常利益(年)(千円)	1,864	2,951	504	-2,446	17.1	1,356
流動比率(%)	393.7	508.7	858.0	349.3	168.7	198.5
当座比率(%)	379.1	503.2	803.2	300.0	159.6	129.1
預金対借入金比率(%)	803.5	1676.9	1601.2	-75.7	95.5	60.7
借入金対月商倍率(月)	0.3	0.4	0.3	-0.1	75.0	8.6
固定比率(%)	9.0	8.5	11.5	3.0	135.3	119.3
固定長期適合率(%)	8.3	8.2	11.1	2.9	135.4	65.5
自己資本比率(%)	70.6	78.1	86.9	8.8	111.3	40.6
経常収支比率(%)	110.0	128.2	96.5	-31.7	75.3	112.5
実質金利率(%)	1.1	1.5	1.5	0.0	100.0	1.0
ギアリング比率(%)	9.4	6.0	4.3	-1.7	71.7	110.7
自己資本額(千円)	42,437	56,384	59,838	3,453	106.1	99,618
債務償還年数(年)	0.0	0.0	0.0	0.0	-	2.2
インデット・カレッジ・レシオ(倍)	181.2	328.8	-14.4	-343.2	-	9.6
償却前営業利益(千円)	8,484	16,978	-219	-17,198	-	16,020
対前年売上高比率(%)	132.7	71.4	99.4	28.0	139.2	107.5
経常利益増加額(千円)	-6,356	8,075	-17,127	-25,202	-	1,237
損益分岐点売上高(年)(千円)	119,756	68,439	98,034	29,595	143.2	131,893
経営安全率(%)	19.9	35.9	7.7	-28.2	21.4	13.9
限界利益率(%)	42.4	53.9	43.5	-10.4	80.7	72.8
固定費(年)(千円)	50,783	36,899	42,620	5,721	115.5	96,022
固定費増加率(%)	150.4	72.7	115.5	42.8	158.9	103.5
売上増加率(%)	32.7	-28.6	-0.6	28.0	-	7.5
営業利益率(%)	5.5	15.6	-0.5	-16.1	-	8.2
労働生産性(千円)	1,211	2,377	-82	-2,460	-	1,108
EBITDA有利子負債倍率(倍)	0.0	0.0	-	-	-	2.7
営業運転資本回転期間(月)	1.3	0.9	1.7	0.8	188.9	0.9
自己資本比率(%)	70.6	78.1	86.9	8.8	111.3	40.6

△